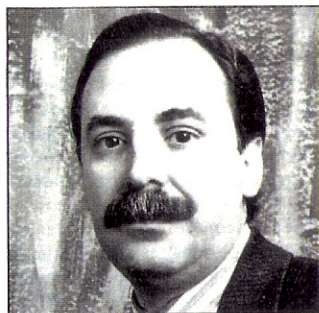


# ESPECIALIZACION:

## Un nuevo paradigma para la PYME

"Sin industria no hay Nación"

Carlos Pellegrini



**Lic. José A. Borotti**  
Asesor Comercial PYMES  
Prof. Titular Universidad  
Católica de La Plata

Los actuales cambios generados por el Gobierno Nacional en las políticas sociales y económicas, que como consecuencia redimensionan territorialmente los espacios nacionales, deben generar un especial tratamiento del tejido económico, motivando una profunda reflexión sobre las PYMES, exigiendo de ellas una mayor optimización de sus capa-

tidades productivas y operativas.

La medida del éxito para operar tanto en el mercado interno como internacional está dado por el desarrollo que logren estas unidades económicas del concepto de la especialización productiva en el marco de una economía abierta.

En consecuencia deberá ir planteándose una dinámica de complementación y cooperación en las relaciones de producción entre PYMES y entre PYMES y Grandes Empresas, con el objetivo de ir logrando volúmenes de producción que abastezcan los mercados internacionales.

### LAS PYMES DE LOS PAISES EN DESARROLLO

El surgimiento de las PYMES en los países de economía desarrollada durante la década del 70 ha dado origen a múltiples explicaciones vinculadas con la alteración de los sistemas de producción en masa de productos estandarizados (Fordismo).

Ante estas situaciones, las PYMES se encontraban mejor preparadas,

disponiendo de mayor flexibilidad y creatividad.

Una semejanza de este desarrollo se vincula con el grado de innovación y creatividad que PYMES de otros países (EE.UU. Italia, Alemania, Francia, Japón) fueron incorporando en función a la competencia desplegada por sus diferentes sectores.

En consecuencia las PYMES de estos países fueron:

■ Generadoras de múltiples transformaciones y ayudaron a superar problemas de ocupación urbana.

■ Articulándose con las grandes empresas, contribuyendo a absorber los fenómenos migratorios internos e internacionales.

De esta forma permitieron la creación de nuevas oportunidades de empleo, ofreciendo al sistema productivo una mayor flexibilidad.

En muchos casos mejorando las aptitudes competitivas de los países a través de la exportación de sus productos.

### LAS PYMES Y EL CAMBIO

Las PYMES argentinas se encuentran frente a una inusitada aceleración del desarrollo tecnológico respecto a los productos y los procesos, requiriendo una sustancial atención en relación al capital humano y la estructura organizacional.

Un mayor desarrollo de mecanismos de interrelación con empresas multinacionales y nacionales.

Mayores inversiones que les permitan una mejor diferenciación en los mercados, centrándose en el imaginario de sus marcas-productos, contrastando, de esta forma, presiones de las empresas con mejores economías de escalas que han logrado adoptar fórmulas de especialización flexible.

Recordemos el contexto dentro del cual surgió y se impuso la especialización flexible en el mundo desarrollado:

## PROGRAMAS PRESENTADOS EN EL REGIMEN DE ESPECIALIZACION INDUSTRIAL

**"Construyamos una comunidad económica latinoamericana cuyo fin sea la integración continental"**

**EL NORDESTE DE ITALIA:**

Regiones de Boloña, Florencia, Ancona y Venecia llamadas tercera Italia.

**EL SUR DE ALEMANIA:**

región del Baden-Württemberg.

**EL JAPON:**

En este país las grandes empresas han generado una red de producción ordenada y eficiente que permitió los niveles de stock, costos de retrabajo y otros.

Los factores más importantes para la aparición de la especialización flexible en estos países fueron:

■ **Proximidad geográfica:** tercera Italia con el sur de Alemania, estas distancias no representan inconvenientes.

■ **Fuerte tradición de una cultura artesanal.**

■ **El mercado europeo, en relación inversa con el americano presenta grandes insatisfacciones con los productos estandarizados.**

■ **Importante articulación que se estableció en las pequeñas unidades productivas.**

La cooperación entre las unidades productivas desencadenó un proceso de fabricación nuevo.

Esta cooperación fue un elemento clave en la especialización flexible.

El éxito de estas PYMES, en consecuencia, no está asociado con su

PROGRAMAS APROBADOS Y EN TRAMITE DE APROBACION	66	PROGRAMAS DESISTIDOS	8
PROGRAMAS EN ESTUDIO	72	PROGRAMAS DENEGADOS	1
<b>SUBTOTALES</b>	<b>138</b>		<b>9</b>

Fuente: Secretaría de Industria de la Nación

Estos 138 Programas pueden clasificarse del siguiente modo de acuerdo con la información suministrada por el **CENTRO DE INFORMACION Y ESTADISTICA INDUSTRIAL (CIEI 1994-SI)**

### REGIMEN DE ESPECIALIZACION INDUSTRIAL DISTRIBUCION SECTORIAL DE LOS PROGRAMAS

1	QUIMICO	15	10,9
2	CAUCHO	10	7,2
3	IND. DEL CUERO	2	1,4
4	PAPEL/CARTON	3	2,2
5	TEXTILES	19	13,8
6	CALZADOS	2	1,4
7	METALES	28	20,3
8	AP. MECANICOS	21	15,2
9	AP. ELECTRICOS	17	12,3
10	AUTOPARTES	2	1,4
11	VIDRIOS	6	4,3
12	ELECTRODOMEST.	2	1,4
13	M. TRANSPORTE	3	2,2
14	VARIOS	8	5,8
	<b>TOTALES</b>	<b>138</b>	<b>100</b>



**"Construyendo un nuevo modelo industrial"**

**REGIMEN DE ESPECIALIZACION INDUSTRIAL  
INCREMENTOS DE EXPORTACIONES COMPROMETIDOS PARA EL PERIODO  
1994/1997  
PROGRAMAS DESAGREGADOS POR SECTOR**

SECTORES	CANT.PROG.	INCR 1994	INCR. 1995	INCR. 1996	INCR. 1997
METALES	21	50.265.585	45.125.277	44.692.062	43.774.540
QUIMICO	15	19.138.574	6.407.512	7.017.512	7.427.512
CALZADOS	2	2.027.819	2.527.819	2.927.819	1.456.378
VIDRIOS	6	1.487.843	1.487.037	1.487.037	1.588.357
M.DEL CAUCHO	10	6.367.577	6.815.211	7.165.211	7.349.404
TEXTILES	19	15.022.185	15.050.684	18.177.563	20.410.664
AP.ELECTRICOS	17	11.742.843	28.252.354	20.903.851	13.173.350
ELECTRODOM.	2	90.843	90.483	150.483	150.483
PAPEL/CARTON	3	3.261.486	1.761.486	2.261.486	2.461.486
M.TRANSPORTE	3	91.522	119.622	149.622	184.622
AUTOPARTES	2	2.339.177	2.423.184	2.639.096	22.774.630
IND. DEL CUERO	2	2.000.000	2.500.000	2.500.000	3.500.000
AP. MECANICOS	21	11.128.184	24.548.501	26.333.886	9.545.393
VARIOS	8	3.855.960	5.791.727	5.988.187	7.358.187
<b>TOTALES</b>	<b>138</b>	<b>128.818.532</b>	<b>142.700.897</b>	<b>142.373.915</b>	<b>121.135.006</b>

De lo anterior se desprende la amplitud de los sectores involucrados en el Programa y la mejora importante de sus niveles de exportación. Para el año 1993 se comprometió una mejora de 32% en relación al año base (1992). Asimismo los compromisos para los años 1994, 1995, 1996 y 1997 representan mejoras de 26%, 29%, 30% y 25% respectivamente.

año, sino con las relaciones entre unidades productivas.

Nuestras PYMES deberán ir delineando un modelo propio, ya que a política industrial está claramente orientada a facilitar un proceso de especialización productiva en el marco de una economía abierta. Según la Secretaría de Industria, la política del 94/95 consistirá en los siguientes programas:

- 1) Desarrollo de proveedores.
- 2) Desarrollo de Polos Productivos.
- 3) Asistencia a las PYMES a través del Registro Industrial de la Nación.

**POLITICAS E INSTRUMENTOS PARA LAS PYMES ARGENTINAS**

Actualmente el Régimen de Especialización Industrial compromete a las empresas participantes en niveles incrementales de sus exportaciones,

obteniendo una licencia de importación con aranceles diferenciales del 2% por igual monto para bienes del mismo capítulo del nomenclador. Esta operatoria permite a los empresarios reducir el mix de producción, especializándose, financiando este proceso a partir de la obtención de una renta de comercialización, originada en el diferencial arancelario. □



Con relación al impacto regional de los proyectos, la información disponible se concentra en el siguiente cuadro:

## DISTRIBUCION GEOGRAFICA DE LOS PROGRAMAS

PROVINCIA	CANT. PROGRAM.	% S/TOTAL
CAPITAL FEDERAL	20	14,4
BUENOS AIRES	75	54,3
SANTA FE	13	9,4
SANTIAGO DEL ESTERO	1	0,7
MENDOZA	3	2,1
CORDOBA	4	2,9
TUCUMAN	11	7,9
CHUBUT	4	2,8
ENTRE RIOS	1	0,7
SAN LUIS	3	2,1
TIERRA DEL FUEGO	2	1,4
LA RIOJA	1	0,7
<b>TOTALES</b>	<b>138</b>	<b>100</b>

En lo que respecta a la continuidad en la operatoria del regimen, durante el mes de marzo y los primeros días de abril la Secretaría de Industria aprobó los siguientes proyectos:

- New Market S.A. Productora de refrigeradores exhibidores para autoservicios.
- Neumáticos Goodyear S.A. (6 programas). Dedicada a la producción de neumáticos.
- Phillips Argentina S.A. Productores de lámparas incandescentes normales.
- Conarco Alambres y Soldaduras S.A. Productora de electrodos recubiertos para soldadura de arco de metales comunes

## CIENCIA Y TECNOLOGIA AL SERVICIO DEL DESARROLLO EMPRESARIO

**D**urante 1993 la Dirección de Desarrollo Informático dependiente de la Dirección Nacional de Desarrollo Informático realizó una encuesta a Universidades, Centros e Institutos, por la que se recopiló información acerca de los proyectos terminados o en desarrollo durante los últimos cinco años. Si bien estaba previsto realizar una publicación que se refiriera solamente a proyectos informáticos y electrónicos, la excelente respuesta obtenida que se manifiesta en la gran cantidad de proyectos informados fuera de estas áreas, que asciende a un total de 1400, llevó a su inclusión en la mencionada publicación. La siguiente muestra es un ejemplo de información a publicar.

**Denominación:** Desarrollo de un horno solar-Tratamiento de semillas con radiación solar concentrada.

**Descripción:** Este proyecto está dirigido a la terminación y puesta a punto de un horno solar ya

existente que se aplicará, por un lado, a la fundición de metales, materiales refractarios y cerámicos y por el otro, al estudio de la influencia del tratamiento de semillas con luz solar concentrada.

**Denominación:** Estudios sobre procesos microbiológicos para el tratamiento de efluentes que contienen sustancias difícilmente degradables.

**Descripción:** Los tratamientos biológicos convencionales son ineficaces para la remoción de recalcitrantes presentes en efluentes y otros ambientes polucionados donde muchos se concentran. Implica tratamiento de degradación a través de cultivos y sistemas microbiológicos adecuados. Para tal fin se